

MAGAZYN

DWUTYGODNIK SPOŁECZNO-ZAWODOWY PRACOWNIKÓW HUTNICTWA ŻELAZA I STALI,
PRZEMYSŁU METALI NIEŻELAZNYCH, KOKSOWNICTWA, ODLEWNICTWA,
MATERIAŁÓW OGNIOTRWAŁYCH I BRANŻY METALOWEJ

HUTNICZY



www.e-mh.eu

PL ISSN 0239-3611

NR 16 (2306)

Rok wyd. LIV

Katowice, 11 sierpnia 2026

Cena 6,50 zł

NASZA ROZMOWA

OD HANDLU WĘGLEM DO HOLDINGU PRZEMYSŁOWEGO

ROZMOWA „MH”
Z TOMASZEM ŚLĘZAKIEM
PREZESEM ZARZĄDU
WĘGLOKOKS S.A.



„MH”: Węglkokoks przez lata kojarzony był przede wszystkim z handlem surowcami. Dziś w strategii spółki wiodącym filarem działalności ma stać się grupa stalowa. Co stoi za tą zmianą?

T.Ślęzak: To nie jest nagły zwrot, lecz odpowiedź na obiektywne zmiany rynku. Produkcja i eksport węgla spadają, a tradycyjna rola Węglkokoks jako dużego handlowca węglem stopniowo się wyczerpuje. Jednocześnie Grupa od lat posiada zakłady hutnicze i kompetencje przemysłowe, które trzeba było uporządkować, zintegrować i wzmocnić inwestycjami. Po włączeniu Huty Częstochowa możemy budować pełniejszy łańcuch wartości – od złomu i produkcji półwyrobów, przez blachy, profile i rury, po konstrukcje stalowe.

Nie chodzi więc o wzrost skali za wszelką cenę, ale o stworzenie rentownego i odpornego segmentu przemysłowego.

„MH”: Jaką rolę ma odgrywać segment stalowy w strukturze przychodów Węglkokoks w perspektywie najbliższych kilku lat?

T.Ślęzak: Zgodnie ze strategią w 2030 roku segment stalowy ma odpowiadać za 69 proc. przychodów Grupy; w 2022 roku było to 21 proc. To bardzo znacząca zmiana.

Stal ma stać się głównym filarem biznesowym, podczas gdy handel ma odpowiadać za 15 proc. przychodów, a energetyka i logistyka po 8 proc. Zakładamy również wzrost skali działalności hutniczej: do 743 tys. ton przetworzonych wyrobów stalowych oraz 622 tys. ton półwyrobów rocznie. Jest jednak jeszcze sporo do zrobienia, a osiągnięcie tych celów zależy od powodzenia inwestycji i sytuacji rynkowej.

„MH”: Przejęcie przez państwo Huty Częstochowa to jedno z najważniejszych wydarzeń na polskim rynku hutniczym. Co to oznacza dla Węglkokoks?

T.Ślęzak: Posiadamy 50,1 % udziałów w Hucie Częstochowa, a Agencja Mienia Wojskowego 49,9 proc. Pakiet większościowy oznacza dla nas przede wszystkim odpowiedzialność za zarządzanie operacyjne i rozwój zakładu.

DOKOŃCZENIE NA STR. 3

ARCELORMITTAL OGŁOSIŁ WYNIKI ZA II KWARTAŁ PIERWSZE EFEKTY WDROŻENIA CBAM I TRQ POPRAWA W EUROPEJSKIM SEGMENTCIE

ArcelorMittal w raporcie za II kwartał 2026 roku poinformował, że mimo spadku produkcji i dostaw stali w ujęciu rok do roku zwiększył przychody. Wrosła również EBITDA europejskiego segmentu w porównaniu z poprzednim kwartałem. Spółka prognozuje stabilne lub wyższe dostawy w Europie w III kwartale oraz ich wzrost w całym II półroczu, podtrzymując jednocześnie plan nakładów inwestycyjnych na 2026 rok.

Jak wynika z danych wartość sprzedaży wzrosła z 15,9 mld dolarów w drugim kwartale roku 2025 do 16,7 mld dolarów obecnie i z 30,7 mld dolarów w pierwszej połowie ubiegłego roku do 32,2 mld dolarów po I półroczu 2026. Zysk EBITDA wzrósł odpowiednio z 1,86 mld dolarów do 2,064 mld dolarów w kwartale i 3,4 mld dolarów do 3,7 mld dolarów w półroczu.

W opublikowanym komunikacie czytamy: Wyniki Grupy nadal wykazują odporność – EBITDA w II kw. 2026 r. wyniosła 2,1 mld USD, co odpowiada marży na poziomie 155 USD/t, znacznie przewyższającej historyczne średnie wartości w przeliczeniu na tonę i odzwierciedlającej korzyści wynikające z inwestycji strategicznych, optymalizacji aktywów oraz zdywersyfikowanej ekspozycji rynkowej. EBITDA na tonę w segmencie europejskim wzrosła o 28 USD/t w ujęciu kwartał do kwartału, przy czym oczekiwany jest dalszy wzrost wraz z materializacją korzyści wynikających z nowego instru-

mentu handlowego w postaci kontyngentów taryfowych (TRQ). Zysk netto w II kw. 2026 r. wyniósł 0,7 mld USD (podstawowy zysk na akcję (EPS): 0,90 USD/akcję).

„W I półroczu 2026 r. działalność Grupy wygenerowała 0,5 mld USD bazowych wolnych przepływów pieniężnych, po zainwestowaniu 0,8 mld USD w strategiczne projekty rozwojowe i z wyłączeniem sezonowego zaangażowania kapitału obrotowego w wysokości 2,0 mld USD. Biorąc pod uwagę pozytywne perspektywy rentowności w II półroczu 2026 r., solidne generowanie środków pieniężnych w tym okresie powinno umożliwić dalszy zwrot kapitału akcjonariuszom oraz obniżenie długu netto” – głosi komunikat, w którym koncern zapewnia, że jest „dobrze przygotowany do realizacji wzrostu zwiększającego wartość spółki i zapewniania solidnych zwrotów dla akcjonariuszy, przy zachowaniu silnego bilansu, umożliwiającego utrzymanie ratingu inwestycyjnego”.

DOKOŃCZENIE NA STR. 7

POSIEDZENIE RADY FEDERACJI OKRĘGU ŚLĄSKIEGO



Podczas ostatniego w II kadencji posiedzenia przedstawiono sytuację w zakładowych organizacjach i omówiono przygotowania do Zjazdu Federacji ZZ Metalowców i Hutników, który odbędzie się w listopadzie.

CZYTAJ NA STR. 5

POLSKA MIEDŹ STAWIA NA WŁASNE OZE POWSTANĄ KOLEJNE FARMY FOTOWOLTAICZNE

KGHM Polska Miedź S.A. podpisał umowę z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na preferencyjne finansowanie projektów fotowoltaicznych, realizowanych w ramach rozwoju własnych, odnawialnych źródeł energii.

Wsparcie obejmuje budowę pięciu instalacji fotowoltaicznych o łącznej mocy 19,4 MW. Inwestycje zostaną zrealizowane na gruntach należących do KGHM, a wytwarzana energia będzie wykorzystywana na potrzeby procesów technologicznych Polskiej Miedzi.

Umowa dotyczy dofinansowania ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, zgromadzonych na rachunku Funduszu Modernizacyjnego, realizacji pięciu projektów fotowoltaicznych zgłoszonych przez KGHM w ramach programu „Przemysł energochłonny – OZE”. Finansowanie ma formę preferencyjnej pożyczki z możliwością częściowego umorzenia po osiągnięciu deklarowanego efektu ekologicznego.

DOKOŃCZENIE NA STR. 4

NIEZBĘDNA RESTRUKTURYZACJA WM „DZIEDZICE” WYNEGOCJOWANE MNIEJSZE ZWOLNIENIA - TRUDNE ROZMOWY I POROZUMIENIE

Maksymalnie 150, a nie 200 pracowników straci pracę w Walcowni Metali „Dziedzice” S.A. w Czechowicach-Dziedzicach. To efekt zakończonych negocjacji pomiędzy zarządem spółki, a dwiema organizacjami związkowymi działającymi w zakładzie: Niezależnym Samorządnym Związkiem Zawodowym Pracowników Walcowni Metali „Dziedzice” S.A. oraz Organizacją Międzyzakładową NSZZ „Solidarność” Walcownia Metali „Dziedzice” S.A.

Ograniczenie liczby zwolnień było jednym z głównych celów negocjacji prowadzonych przez stronę społeczną. Jak podkreślają związkowcy, rozmowy były trudne, ale wszystkim uczestnikom towarzyszyła świadomość, że restrukturyzacja ma uratować Walcownię Metali Dziedzice S.A. – zakład z ponad 130-letnią historią, który zmaga się z jednym z najpoważniejszych kryzysów w swojej działalności.

DOKOŃCZENIE NA STR. 4

W NUMERZE

CZY KRAKOWSKI METALODLEW UPADNIE?

RAPORT ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU WARSZAWSKIEJ HUTY

EUROFER OSTRZEGA UNIE

LIBERTY GALATI WRACA DO GRY

- UMOWA PRZEROBOWA I ROZRUCH WALCOWNI

MNIEJ STALI I MNIEJ KOKSU

- ARCELORMITTAL POLAND PODSUMOWAŁ ROK 2025

POSIEDZENIE RADY OKRĘGU ŚLĄSKIEGO FEDERACJI

TATA STEEL UK APELUJE O OSTROŻNOŚĆ

TRINECKÉ ŽELEZÁRNY Z NIEWIELKIM ZYSKIEM

- NISKA RENTOWNOŚĆ NIE POZWALA...

X JUBILEUSZOWE FORUM METALI NIEŻELAZNYCH (CZ.II)